



Nr. 3780/18.10.2023

Aprobat,
CP nr. 7/17.10.2023
CA nr. 181/16.10.2023

ȚINTELE STRATEGICE PENTRU ANUL ȘCOLAR 2023 – 2024

I. Implementarea eficientă a curriculumului și asigurarea pentru elevi a unui parcurs educațional eficient cu rezultate bune la examenele naționale

- I.1. Evaluarea activității educaționale din școală
- I.2. Aplicarea prevederilor din documentele elaborate de ME
- I.3. Verificarea activității didactice
- I.4. Asigurarea calității educației
- I.5. Consilierea și îndrumarea profesională a cadrelor didactice
- I.6. Educația STEM

II. Consilierea și orientarea elevilor în vederea asigurării unui mediu educațional optim

- II.1. Asigurarea cadrului instituțional și managerial de calitate
- II.2. Monitorizarea activităților, serviciilor și programelor de orientare și consiliere a elevilor
- II.3. Reducerea absenteismului
- II.4. Asigurarea unui mediu educațional incluziv

III. Practicarea unui management eficient, bazat pe principiile asigurării calității în educație

- III.1. Compatibilizarea strategiilor educaționale cu cele județene și cu politicile M.E.
- III.2. Practicarea unui management eficient, bazat pe principiile asigurării calității în educație
- III.3. Consilierea, monitorizarea, controlul și evaluarea modului de aplicare de către unitatea școlară a atribuțiilor/funțiilor manageriale în domeniul resurselor umane prin comisia SCIM
- III.4. Facilitarea participării personalului didactic la activități și programe de formare continuă și perfecționare
- III.5. Cunoașterea și aplicarea legislației în vigoare, în domeniul educațional, precum și în domeniul încadrării, normării și salarizării

IV. Derularea unor proiecte și programe educative locale, naționale și europene/internaționale, de calitate

- IV.1. Facilitarea informării privind inițierea și implementarea proiectelor educative locale, județene, naționale și internaționale
- IV.2. Asigurarea de consultanță în ceea ce privește accesarea și implementarea proiectelor educaționale europene
- IV.3. Asigurarea accesului la educație pentru toți copiii
- IV.4. Prevenirea segregării și violenței

V. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale

- V.1. Derularea de parteneriate educaționale cu administrația locală, comunitate, agenți economici, sindicate, O.N.G.-uri
- V.2. Îmbunătățirea calității comunicării organizaționale
- V.3. Dezvoltarea și consolidarea comunității de alumni

VI. Investiții în infrastructura școlară

PLAN OPERAȚIONAL 2023 – 2024

I. Implementarea eficiență a curriculumului și asigurarea pentru elevi a unui parcurs educațional eficient cu rezultate bune la examenele naționale

I.1. Evaluarea activității educaționale din școală

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Monitorizarea activității la nivelul școlii	Reglementări legale în vigoare	An școlar 2023-2024	Număr cadre didactice care au rezultate foarte bune la concursuri, examene naționale etc.	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Verificarea modului de asigurarea condițiilor igienico-sanitare a stării de sănătate și securitate a elevilor personalului școlii și utilizării eficiente a spațiilor de învățământ	Reglementări legale în vigoare Rapoarte ale inspecțiilor DSP	An școlar 2023-2024	Avizele și fișele de aptitudini pentru personalul angajat Existența autorizațiilor sanitare și adeverințelor medicale ale elevilor	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Administrator patrimoniu
Elaborarea unor strategii în ceea ce privește dezvoltarea unității școlare	Rapoarte de analiză ale examenelor naționale Rapoarte de analiză ale simulărilor examenelor naționale Rapoarte ale evaluării standardizate	An școlar 2023-2024	Existența rapoartelor de analiză și a unui grafic de activități propuse pentru eficientizarea procesului de învățământ Existența procedurilor privind evaluarea cadrelor didactice	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

I.2. Aplicarea prevederilor din documentele elaborate de ME

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea documentelor de politică educațională în domeniul curriculumului și a finalităților pe nivele de școlarizare, respectând legislația în vigoare	Planurile-cadru, programele școlare în vigoare, programele pentru examenele naționale	An școlar 2023-2024	Număr de informări și adrese	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Aplicarea și respectarea documentelor legislative – Legea educației naționale nr. 198/2023 și legislația subsecventă (metodologii, regulamente etc.)	Legea educației naționale 198/2023 ROFUIP ROF și ROI ale unității de învățământ	An școlar 2023-2024	Existența documentelor școlare Evidența proceselor verbale C.A. și C.P.	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Promovarea sistemului de indicatori și standarde pentru realizarea și evaluarea calității educației în unitatea de învățământ	Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea OUG nr. 75/2005 privind asigurarea calității educației	An școlar 2023-2024	Rapoarte	Toți beneficiarii sistemului de învățământ preuniversitar	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Aplicarea sistemului de control managerial intern Elaborarea procedurilor organizației școlare și monitorizarea riscurilor	OSGG nr. 600/2018	An școlar 2023-2024	Proceduri. Decizii Existența planului de măsuri corective Existența registrului de riscuri	Toți beneficiarii sistemului de învățământ preuniversitar	Director Director adjunct
Asigurarea prelucrării actelor normative la nivelul conducerii unității școlare	Reglementări legale	An școlar 2023-2024	Procese-verbale ale ședințelor C.A. și C.P	Toți beneficiarii sistemului de învățământ preuniversitar	Director Director adjunct
Verificarea planurilor de măsuri întocmite în urma inspecțiilor sanitare, a celor efectuate de poliție sau pompieri, în scopul remedierii eventualelor deficiențe identificate la nivelul unității școlare și a asigurării climatului de siguranță	Procese verbale, rapoarte	An școlar 2023-2024	Existența procedurilor, a Regulamentului intern și proceselor verbale Existența planului de măsuri	Toți beneficiarii sistemului de învățământ preuniversitar	Director Director adjunct Administrator patrimoniu
Verificarea modului de utilizare eficientă a resurselor financiare repartizate la nivelul unității de învățământ	Reglementări legale	An școlar 2023-2024	Existența documentelor financiar-contabile (plan achiziții, referate de necesitate) Fișe de inspecție tematică Note de control audit financiar	Toți beneficiarii sistemului de învățământ preuniversitar	Director Director adjunct Compartimentul financiar-contabil

I.3. Verificarea activității didactice

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Consilierea cadrelor didactice în vederea respectării metodologiilor referitoare la ofertele de CDS și fundamentarea acestora, pe rezultatele analizei de nevoi Adaptarea ofertelor CDS la specificul local	Resurse materiale existente în școală Oferta educațională a școlii	An școlar 2023-2024	Număr de programe, oferta educațională	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabili comisia pentru curriculum
Aplicarea CDS la nivelul unității de învățământ pentru anul școlar 2023-2024 și proiectarea CDS pentru 2024 – 2025	Broșuri Materiale informare	An școlar 2023-2024	Existența procedurii specifice Existența solicitărilor de avizare Număr programe CDS	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabili comisia pentru curriculum
Coordonarea, monitorizarea și evaluarea activității didactice la nivelul școlii, în vederea corelării obiectivelor la nivel național cu cele stabilite la nivel local, în funcție de resursele unității de învățământ	Documente specifice ale M.E.	An școlar 2023-2024	Procese-verbale Consfătuiri metodice Număr de participanți, în procent de creștere față de anul precedent	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

I.4. ASIGURAREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Proiectarea activității de îndrumare, control, monitorizare și evaluare a procesului instructiv-educativ, prin elaborarea și implementarea graficului de asistențe	Legislația în vigoare Adrese Note Graficul de asistențe Metodologii specifice	An școlar 2023-2024	Existența graficului de asistențe Existența procedurii specifice Existența planurilor de măsuri	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formare a competențelor	Documentație specifică Scrisori metodice Suporturi de curs Platforme e-learning	An școlar 2023-2024	Note de control Adrese transmise	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Realizarea activităților de monitorizare, îndrumare și control pentru verificarea	Legislația în vigoare Graficul de asistențe	An școlar 2023-2024	Adrese transmise Note de control întocmite	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct

aplicării integrale și corecte a Planurilor-cadru în vigoare, cât și a noilor documente legislative, care reglementează activitatea în domeniul educației				Părinți Comunitate	
Stabilirea principalelor direcții de acțiune în derularea activității didactice și metodico-științifice: recapitulare, aplicare, analiză, planuri de îmbunătățire, planuri individualizate de învățare	Legislația în vigoare Adrese, note, dispoziții ME Proceduri	Anșcolar 2023-2024	Note de control Rezultatele și analiza evaluărilor elevilor	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Coordonarea modului de aplicare a metodelor moderne de predare-învățare prin utilizarea echipamentelor IT în cursul actului didactic	Legislația în vigoare Adrese, note, dispoziții	Anșcolar 2023-2024	Rezultatele și analiza evaluărilor elevilor	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Organizarea și desfășurarea simulărilor și a examenelor naționale: Evaluarea națională a elevilor de clasa a II-a, a IV-a, a VI-a Evaluarea națională - clasa a VIII-a	Legislația în vigoare Adrese, note, dispoziții decizii ISJ Metodologii specifice	Modulele III, IV, V din anul școlar 2023-2024	Organizarea simulărilor și a examenelor naționale Rezultate obținute	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

I.5. Consilierea și îndrumarea profesională a cadrelor didactice

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Organizarea de activități de consultanță pentru cadrele didactice, în special în domeniul asigurării calității	Legislație specifică Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Realizarea standardelor de calitate Existența rapoartelor de consiliere	Cadre didactice	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Efectuarea de inspecții de specialitate, mai ales în cazul cadrelor didactice debutante în vederea consilierii acestora	Legislație specifică Fișe de evaluare	An școlar 2023-2024	Număr de asistențe	Cadre didactice	Director Director adjunct Responsabili comisia pentru curriculum
Eficientizarea activității de asistențe la ore în scopul consilierii, monitorizării și îndrumării activității cadrelor didactice pentru asigurarea educației de calitate pentru toți elevii	Grafic de asistențe	An școlar 2023-2024	Rapoarte, fișe de evaluare	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

I.6. Educația STEM

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Mentținerea grupelor de excelență pe unitate școlară și localitate	Spațiu pentru desfășurarea activității	An școlar 2023-2024	Număr de grupe de excelență	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct

II. Consilierea și orientarea elevilor în vederea asigurării unui mediu educațional optim

II.1. Asigurarea cadrului instituțional și managerial de calitate

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Organizarea de activități de consultanță în probleme de management educațional și organizațional	Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Realizarea standardelor de calitate Existența rapoartelor de inspecție	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct
Eficientizarea activității Consiliului profesoral și al Consiliului de administrație	Regulamente	An școlar 2023-2024	Tematica întâlnirilor Procese-verbale ședință	Personalul angajat al unității de învățământ	Director Director adjunct
Elaborarea documentelor de planificare și organizare a activității la nivelul unității de învățământ	Legislație școlară Planul managerial al directorului Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Documente manageriale corect întocmite	Personalul angajat al unității de învățământ	Director Director adjunct
Asigurarea accesului la programele și cursurile de perfecționare și formare continuă în domeniul managementului instituțiilor educaționale	Programe de formare acreditate ale CCD în domeniul managementului educațional, precum și ale altor furnizori de formare	Anul școlar 2023-2024	Numărul cursurilor de formare	Personalul angajat al unității de învățământ	Director Director adjunct CCD
Organizarea activităților de marketing educațional Publicarea online a ofertei educaționale pe site-ul școlii	Instrumente de marketing Popularizarea ofertei educaționale	Modulele IV-V din anul școlar 2023-2024	Număr de activități de promovare	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Evaluarea anuală și periodică a cadrelor didactice și a personalului auxiliar și nedidactic	Metodologii, proceduri Fișe de evaluare Grile de evaluare	Conform metodologiei în vigoare	Raport de evaluare Adrese de comunicare a calificativelor	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Recunoașterea performanței prin acordarea de recompense: gradații de merit, diplome	Metodologia de acordare a gradațiilor de merit Proceduri operaționale Legislația specifică	Modulele IV,V din anul școlar 2023-2024	Numărul gradațiilor de merit acordate	Cadre didactice	Director Director adjunct

Monitorizarea activității comisiilor de evaluare și de asigurare a calității din școală	Legea calității în educație Precizări ARACIP Legislație școlară specifică	An școlar 2023-2024	Note de control, rapoarte	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Verificarea elaborării procedurilor de lucru care să conducă la aplicarea corectă a legislației în vigoare	Legea calității în educație Precizări ARACIP Legislație școlară specifică PO CEAC	An școlar 2023-2024	Note de control, rapoarte	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Crearea cadrului instituțional pentru asigurarea calității în educație și verificarea modului de aplicare a Ordonanței de urgență privind asigurarea calității în educație	Ordonanța de urgență privind asigurarea calității în educație	An școlar 2023-2024	Note de control, rapoarte	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Transmiterea în școală a tuturor documentelor de interes Aplicarea principiului transparenței informațiilor de ordin public	Legislația școlară Adrese și precizări oficiale	An școlar 2023-2024	Numărul adreselor transmise, al informațiilor comunicate	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Monitorizarea elaborării planurilor manageriale din unitatea școlară pentru anul școlar 2023-2024 și a celorlalte documente manageriale	Documente școlare manageriale	An școlar 2023-2024	Existența și calitatea documentelor manageriale	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil comisia SCIM
Implementarea a două activități de informare asupra necesității desfășurării examenelor naționale în condiții de transparență și de corectitudine, stabilirea unui program de măsuri anticorupție atât la nivelul cadrelor didactice cât și a părinților și a elevilor	Legislația școlară Strategia națională anticorupție în educație	An școlar 2023-2024	Minimum două activități de informare realizate pe tema anticorupției	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

II.2. Monitorizarea activităților, serviciilor și programelor de orientare și consiliere a elevilor

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Orientarea școlară și profesională a elevilor din clasele terminale prin aplicarea unor chestionare și interpretarea acestora (test Holland, teste COGNITROM etc.)	Teste, chestionare	An școlar 2023-2024	Număr de teste aplicate și interpretate	Elevi	Director Director adjunct
Asigurarea educației de bază prin eficientizarea activității de învățare și formare a competențelor, prin parcurgerea integrală a curriculum-ului Derularea programului de tip “Școală după școală” Alternativa Step by Step	Documentație specifică Suporturi de curs	An școlar 2023-2024	Adrese transmise	Personalul didactic Elevii	Director Director adjunct
Verificarea parcurgerii ritmice a materiei; progresul școlar, măsuri recuperatorii; ritmicitatea notării; evaluare sumativă	Legislația în vigoare	An școlar 2023-2024	Existența documentelor manageriale din unitate Existența planurilor remediale Existența procedurilor	Personalul didactic Elevii	Director Director adjunct
Constituirea comisiilor de elaborare a subiectelor pentru olimpiade/ concursuri școlare la nivel local/ județean	Legislația în vigoare Metodologii specifice	Conform calendarului	Decizii Rapoarte	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Director adjunct
Organizarea și coordonarea concursurilor școlare la nivelul unității	Legislația în vigoare Metodologii specifice	Conform calendarului	Număr de concursuri școlare organizate	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Director adjunct
Identificarea oportunităților de instruire diferențiată pentru elevii capabili de performanță prin cercuri de specialitate, concursuri, alte activități extracurriculare la nivelul disciplinelor de învățământ (competiții, proiecte, parteneriate etc.)	Regulamente de organizare și desfășurare Baza materială specifică activității ce se desfășoară	An școlar 2023-2024	Număr de discipline pentru care se organizează activități de pregătire în grupele de excelență, număr de elevi participanți Rezultate obținute	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Director adjunct Profesorii de specialitate
Derularea programelor „Școala altfel” și Programul „Săptămâna verde”	Metodologia de organizare a Programelor Naționale „Școala altfel” și “Săptămâna verde”	11 septembrie 2023 - 16 iunie 2024	Centralizarea activităților propuse pentru „Școala Altfel” și “Săptămâna verde”	Elevi Părinți	Director Director adjunct Consilier educativ

Derularea unor programe educaționale de promovare a valorilor interculturale, în scopul diminuării fenomenului de discriminare/ segregare	Legislația corespunzătoare	An școlar 2023-2024	Număr de proiecte inițiate și desfășurate	Cadre didactice Elevi romei Părinți	Director Director adjunct Consilier educativ Responsabil structură
Flexibilizarea ofertei curriculare, pentru a răspunde principiului educației incluzive	Legislația corespunzătoare, în vigoare Ofertele educaționale ale unității de învățământ	An școlar 2023-2024	Număr de CDS-uri cu specific pentru realizarea educației incluzive	Cadre didactice Elevi romei Părinți	Director Director adjunct Consilier educativ Responsabil structură
Promovarea și valorificarea diversității culturale în vederea îmbunătățirii accesului egal la educație și diminuării segregării școlare a elevilor, includerea acestora în programele de activități educative specifice educației interculturale	Legislația corespunzătoare în vigoare Metodologii specifice CAEN, CAER, CAEJ	An școlar 2023-2024	Creșterea accesului egal la educație a tuturor copiilor de vârstă școlară	Cadre didactice Elevi romei Părinți	Director Director adjunct Consilier educativ Responsabil structură

II.3. Reducerea absenteismului

Măsurile și acțiuni	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Monitorizarea derulării unor programe de prevenire a abandonului școlar/a absenteismului în unitate – consilierul școlar	Legislația în vigoare Planuri operaționale Proceduri Graficul de monitorizare	An școlar 2023-2024	Număr și raport al activităților de monitorizare	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct Consilier școlar
Realizarea acordurilor de parteneriat între ISJ/unități de învățământ și autorități publice cu atribuții în domeniul prevenirii și combaterii fenomenelor de violență și a consilierii elevilor aflați în situații de risc Optimizarea comunicării cu familia în vederea prevenirii fenomenului de violență în unitatea școlară	Legislația în vigoare Planuri operaționale Proceduri	An școlar 2023-2024	Activități de monitorizare	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct

Intensificarea și diversificarea în școli a măsurilor și acțiunilor de organizare internă, prevenire și educație privind asigurarea ordinii și siguranței copiilor	Legislația în vigoare Planuri operaționale Proceduri	An școlar 2023-2024	Evidențele acțiunilor specifice Rapoarte sintetice Rapoarte de monitorizare Graficul lectoratelor cu părinții	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct Profesori de serviciu
Monitorizarea asigurării securității elevilor și cadrelor didactice în perimetrul școlii	Legislația specifică Macheta suport pentru centralizarea absențelor	An școlar 2023-2024	Programe de serviciu profesori Sisteme de supraveghere video	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct Profesori de serviciu
Verificarea elaborării calendarului activităților extrașcolare pentru anul școlar 2023-2024 și cuprinderea în cadrul acestuia a acțiunilor de prevenire și combatere a consumului de alcool și substanțe halucinogene	Legislația specifică Graficul activităților extrașcolare	An școlar 2023-2024	Reducerea cazurilor semnalate privind consumul de alcool și substanțe halucinogene	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct Profesori diriginți Consilier educativ

II.4. Asigurarea unui mediu educațional incluziv

Măsurile și acțiuni	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Continuarea programelor de evaluare complexă și testare a copiilor cu CES	Metodologia pentru evaluarea și intervenția integrată în vederea încadrării copiilor cu dizabilități în grad de handicap, a orientării școlare și profesionale a copiilor cu CES, precum și în vederea abilitării și reabilitării copiilor cu CES	Conform calendarului	Număr de elevi cu CES integrați în școala de masă	Elevi cu CES Părinți	Director Director adjunct Profesori itineranți
Asigurarea profesorilor itineranți/de sprijin, pentru monitorizarea copiilor cu CES, integrați în învățământul de masă, concomitent cu asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică	Legislație specifică Structuri de sprijin Condiții de mediu școlar adecvate	An școlar 2023-2024	Numărul profesorilor itineranți/de sprijin; Număr de rapoarte de evaluare periodice	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct Profesori itineranți

Monitorizarea prin asistențe la ore a modului de integrare în colectivul școlar a elevilor proveniți din grupurile dezavantajate	Grafic de asistențe	An școlar 2023-2024	Fișe de observare a lecției	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct
Colaborarea cu CJRAE pentru monitorizarea activităților și sprijinirea elevilor cu CES și din grupuri dezavantajate	Legislația specifică Rapoarte Statistici	An școlar 2023-2024	Conform proiectelor Informări	Elevi cu CES Părinți	Director Director adjunct Profesori de sprijin
Continuarea derulării programului ”A doua șansă”	Reglementări ME Decizii Program „A doua șansă”	An școlar 2023-2024	Programe de activitate pentru „A doua șansă”	Comunitate Elevi Părinți	Director Director adjunct

III. Practicarea unui management eficient, bazat pe principiile asigurării calității în educație

III.1. Compatibilizarea strategiilor educaționale cu cele județene și cu politicile ME

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Aplicarea documentelor de politică educațională în domeniul curriculumului și a finalităților pe nivele de școlarizare, respectând legislația în vigoare, politicile ME și politicile europene în domeniul educațional	Planurile-cadru, programele școlare în vigoare, legislație, strategia Europa 2030	An școlar 2023-2024	Informări Adrese	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Aplicarea și respectarea documentelor legislative – Legea învățământului preuniversitar nr. 183/2023 și legislația secundară (metodologii, regulamente etc.)	Legislația în vigoare	An școlar 2023-2024	Existența documentelor școlare și notelor de control Evidența proceselor-verbale ale C.A	Cadre didactice Elevi Părinți	Director Director adjunct
Elaborarea documentelor de planificare și organizare a activității la nivelul unității de învățământ	Legislație școlară Planul managerial Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Documente manageriale corect întocmite	Personalul angajat al unității de învățământ	Director Director adjunct
Asigurarea accesului la programele și cursurile de perfecționare și formare continuă în domeniul managementului instituției educaționale, al promovării unității de învățământ	Programe de formare acreditate ale CCD în domeniul managementului educațional, precum și ale altor furnizori de formare	An școlar 2023-2024	Numărul cursurilor de formare	Cadre didactice	Director Director adjunct

III.2. Practicarea unui management eficient, bazat pe principiile asigurării calității în educație

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Organizarea de activități de consultanță în problematica managementului asigurării calității	Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Existența rapoartelor de inspecție Încărcarea pe platformă a rapoartelor CEAC	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Elaborarea documentelor de planificare și organizare a activității la nivelul unității de învățământ	Legislație școlară Planul managerial pentru 2023-2024 Documente manageriale	An școlar 2023-2024	Documente manageriale corect întocmite	Personalul angajat al unității de învățământ	Director Director adjunct
Evaluarea anuală a cadrelor didactice	Metodologii, proceduri Fișe de evaluare	Conform calendarului	Raport de evaluare	Cadrele didactice	Director Director adjunct
Monitorizarea activității comisiei de evaluare și de asigurare a calității din școală	OUG privind asigurarea calității în educație Precizări ARACIP Legislație școlară specifică	An școlar 2023-2024	Rapoarte	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil CEAC
Verificarea elaborării procedurilor de lucru care să conducă la aplicarea corectă a legislației în vigoare	OUG privind asigurarea calității în educație Precizări ARACIP Legislație școlară specifică	An școlar 2023-2024	Rapoarte	Beneficiarii învățământului preuniversitar	Director Director adjunct Responsabil CEAC

III.3. Consilierea, monitorizarea, controlul și evaluarea modului de aplicare de către unitatea școlară a atribuțiilor/funțiilor manageriale în domeniul resurselor umane prin comisia SCIM

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Asigurarea încadrării cu personal didactic a unității școlare, în conformitate cu metodologia și calendarul mobilității personalului didactic	Legislația specifică Metodologia de mobilitate a cadrelor didactice	Conform calendarului de mobilitate a cadrelor didactice	Situația încadrării din unitatea de învățământ	Cadre didactice	Director Director adjunct
Efectuarea de asistențe la ore, mai ales în cazul cadrelor didactice debutante și necalificate/ în curs de calificare, în vederea consilierii acestora	Legislație specifică Fișe de evaluare	An școlar 2023-2024	Număr asistențe	Cadre didactice	Director Director adjunct

III.4. Facilitarea participării personalului didactic la activități de formare continuă și perfecționare

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Identificarea nevoilor de formare ale personalului didactic din unitatea de învățământ, în vederea corelării formării și dezvoltării profesionale, cu nevoile și interesele beneficiarilor și cele ale furnizorilor de formare	Chestionare Proceduri Legislație	An școlar 2023-2024	Număr de chestionare aplicate de CCD	Cadre didactice	Director Director adjunct
Diseminarea informațiilor utile, planificarea și monitorizarea realizării inspecțiilor pentru susținerea definitivatului și a gradelor didactice, în vederea asigurării ritmicității și continuității îndrumării metodice și de specialitate	Chestionare Proceduri Legislație	An școlar 2023-2024	Număr de chestionare aplicate	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic
Organizarea înscrierilor la definitivarea în învățământ Organizarea înscrierilor la grade didactice	Metodologia privind formarea continuă a personalului didactic Proceduri operaționale	Octombrie 2023	Existența programului activităților	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic
Prelucrarea bazei de date cu cadrele didactice înscrise și actualizarea permanentă a bazei de date	Baza de date cu personalul înscris la perfecționare prin grade didactice	Conform calendarului	Baza de date	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic
Înaintarea către ISJ a dosarelor și a rapoartelor scrise de la inspecții	Metodologia privind formarea continuă a personalului didactic Calendarul perfecționării	Conform calendarului	Dosare înscriere/ preînscriere grade	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic
Monitorizarea efectuării inspecțiilor curente și speciale efectuate cadrelor didactice înscrise	Metodologia privind formarea continuă a personalului didactic	Conform calendarului	Procese-verbale, rapoarte de inspecții	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic

Participarea cadrelor didactice/ personalului didactic auxiliar/ personalului nedidactic la cursuri de formare în domeniul educației speciale/ domeniul specific locului de muncă	Conform bugetului aprobat	Conform graficului	Număr persoane implicate în formarea continuă Număr de credite acumulate de personalul didactic	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic
Evaluarea impactului programelor de formare continuă a cadrelor didactice asupra calității activității didactice desfășurate cu elevii cu CES	Documentație specifică Chestionare	Modulul IV, V An școlar 2023-2024	Chestionare	Cadre didactice	Director Director adjunct Secretariat Comisia de mentorat didactic

III.5. Cunoașterea și aplicarea legislației în vigoare, în domeniul educațional, precum și în domeniul încadrării, normării și salarizării

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Informarea cadrelor didactice interesate cu privire la actele normative referitoare la mobilitatea personalului didactic	Legislația în vigoare	Conform calendarului	Acte normative	Cadre Didactice Secretariat	Director Director adjunct
Aplicarea metodologiei privind acordarea gradației de merit pentru unitățile de învățământ preuniversitar	Legislația în vigoare	Conform calendarului	Existența dosarelor de gradație de merit depuse Număr gradații de merit obținute	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct

IV. Derularea unor proiecte și programe educative locale, naționale și europene/internaționale, de calitate

IV.1. Facilitarea informării privind inițierea și implementarea proiectelor educative locale, județene, naționale și internaționale

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Colaborarea cu Agenția Națională Antidrog pentru activități care să ducă la reducerea consumului de droguri	Acord parteneriat Sală de curs	An școlar 2023-2024	Număr de acțiuni desfășurate	Elevi	Director Director adjunct
Organizarea grupei de handbal în școală cu sprijinul clubului Gloria 2018	Sală sport Materiale sportive	An școlar 2023-2024	Grupa de handbal a școlii	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct Profesori de sport
Sprijinirea cadrelor didactice în vederea identificării de organizații partenere pentru depunerea de aplicații din domeniul educației, formării profesionale și tineretului (Erasmus+, acțiunea cheie 1, 2), a altor tipuri de proiecte (ex : e-Twinning, SEE, POCU) sau de inițierea de parteneriate europene/ internaționale	Acces internet Laptop Hârtie Toner Fișe parteneriat	An școlar 2023-2024	Adrese oficiale Pagină web	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte Erasmus +

IV.2. Asigurarea de consultanță în ceea ce privește accesarea și implementarea proiectelor educaționale europene

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Sprijinirea și motivarea participării profesorilor la acțiunile pe care ME și ANPCDEFP le organizează în scopul valorizării rezultatelor participării școlilor la programul Erasmus + (ex. Ziua Europeană a Limbilor, competiția ”Școală Europeană”, concursul ”Made for Europe”, ”Euro Quiz”	Acces internet Laptop Videoproiector Hârtie Toner Diplome	An școlar 2023-2024	Număr proiecte finanțate în derulare, număr ședințe de lucru	Cadre didactice Elevi	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte Erasmus +

Inițierea și organizarea de activități de valorizare a rezultatelor proiectelor, a produselor realizate în cadrul acestora și a exemplurilor de bună practică	Acces internet Laptop Videoproiector Hârtie Toner	Aprilie- August 2024	Număr activități organizate Număr articole site număr comunicate de presă	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte Erasmus +
Inițierea, organizarea și monitorizarea activităților de diseminare a cunoștințelor, metodelor, tehnicilor și practicilor pedagogice noi însușite de cadrele didactice care au participat la proiectele de mobilitate Erasmus+, de valorizare a rezultatelor proiectelor, a produselor realizate în cadrul acestora și a exemplurilor de bună practică	Sală de formare Acces internet Laptop Videoproiector Hârtie Toner	Aprilie- August 2024	Număr activități organizate Număr proiecte/ produse diseminate	Cadre didactice Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Responsabil cu proiecte Erasmus +

IV.3. Asigurarea accesului la educație pentru toți copiii

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Derularea programelor: Euro 200, Burse școlare (performanță, merit, studiu, sociale), Rechizite, Tichete sociale educaționale, Programul pentru școli (fostul lapte și corn)	Legislația corespunzătoare Documente specifice fiecărui program	An școlar 2023-2024	Număr beneficiari	Elevi	Director Director adjunct Contabilitate
Promovarea unei politici de școlarizare și susținere nediscriminatorii	Legislația corespunzătoare în vigoare Proiecte educaționale	An școlar 2023-2024	Conform proiectelor Informări Adrese transmise	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Colaborarea cu CJRAE și monitorizarea activităților desfășurate pentru elevii cu cerințe educaționale speciale sau din grupuri vulnerabile	Legislația specifică Rapoarte Statistici	An școlar 2023-2024	Conform proiectelor Informări	Elevi cu CES, cu dizabilități sau aparținând unor grupuri vulnerabile, precum și părinții acestora	Director Director adjunct Profesori de sprijin

Sprijinirea școlarizării elevilor ai căror părinți sunt la muncă în străinătate	Programe, legislația specifică	An școlar 2023-2024	Conform proiectelor	Elevi aparținând unor grupuri vulnerabile, precum și părinții acestora	Director Director adjunct Profesori de sprijin Consilier școlar
Monitorizarea derulării programelor care vizează asigurarea accesului la educație a copiilor rromi, susținerea copiilor dezavantajați	Reglementări ME Programul „A doua șansă”	An școlar 2023-2024	Programe de activitate pentru „A doua șansă”	Elevi și părinți aparținând minorităților naționale	Director Director adjunct
Susținerea elevilor prin funcționarea Centrului de excelență și a programelor de tip „Școală după școală”, alternativa Step by Step	Legislația corespunzătoare, în Vigoare, resursa umană performantă	An școlar 2023-2024	Încadrarea și programul de activitate al grupelor de excelență și programelor de tip “Școală după școală”	Elevi Părinți Cadre didactice	Director Director adjunct
Stimularea și recompensarea elevilor participanți și premiați la olimpiadele și concursurile școlare și a cadrelor didactice implicate în pregătirea acestora	Premii oferite de Consiliul Județean Bistrița-Năsăud Premii oferite de primărie Sponsorizări	An școlar 2023-2024	Număr de premii și distincții	Elevi cu rezultate școlare deosebite/ performanță Cadre didactice	Director Director adjunct

IV.4. Prevenirea segregării și violenței

Măsurile și acțiuni	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Derularea unor programe educaționale de promovare a valorilor interculturale în scopul diminuării fenomenului de discriminare/ segregare	Legislația corespunzătoare în vigoare	An școlar 2023-2024	Număr de proiecte inițiate și desfășurate	Cadre didactice Elevi rromi Părinți	Director Director adjunct
Promovarea și valorificarea diversității culturale în vederea îmbunătățirii accesului egal la educație și diminuării segregării școlare a elevilor, includerea acestora în programele de activități educative specifice educației interculturale	Legislația corespunzătoare, în vigoare Metodologii specifice CAEN CAERI, CAEJ	An școlar 2023-2024	Creșterea accesului egal la educație a tuturor copiilor de vârstă școlară	Cadre didactice Elevi rromi Părinți	Director Director adjunct

V. Dezvoltarea parteneriatelor educaționale

V.1. Derularea de parteneriate educaționale cu administrația locală, comunitate, agenți economici, sindicate, O.N.G.-uri

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Semnarea de parteneriate cu diverse instituții care pot oferi formare pentru elevi și cadre didactice în direcția facilitării învățării în context nonformal	Legislația specifică Adrese, informări ISJBN Logistica necesară	An școlar 2023-2024	Numărul de parteneriate încheiate Numărul de elevi/ cadre didactice- participanți	Cadre didactice Elevi Parteneri instituționali	Director Director adjunct
Colaborarea cu universități, instituții de cercetare, alte inspectorate, instituții economice, edituri, librării în vederea dotării cu cărți, mijloace de învățământ, formări inițiale și continue, participarea la diferite activități curriculare și extracurriculare	Acorduri de parteneriat	An școlar 2023-2024	Activități diverse, analize de portofolii ale elevilor la discipline opționale, număr parteneriate	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Organizarea consilierii părinților față de: debutul școlarizării elevilor cu deficiențe în școala de masă; prezența în clasele de masă a unor elevi cu dizabilități	Program de consiliere a părinților	An școlar 2023-2024	Numărul de activități de consiliere derulate	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct Consilier școlar
Promovarea ofertelor educaționale (site-urile unităților de învățământ, pliante, afișe, acțiuni la nivelul comunității locale, întâlniri-dezbateri cu reprezentanți ai asociațiilor părinților etc.) și a bunelor practici pentru ÎPT	Legislație specifică Materiale de promovare (pliante, afișe) Exemple de bune practici	An școlar 2023-2024	Număr de accesări ale site-urilor Număr de materiale de promovare distribuite Număr de participanți	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Derularea Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară, promovarea voluntariatului și monitorizarea acțiunilor	Legislație Documentație Specifică	Conform Planificării	Numărul de parteneriate încheiate Numărul de voluntari implicați în acțiunile derulate	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Desfășurarea în parteneriat a unor programe de prevenire și reducere a abandonului școlar	Bază de date Ofertă educațională	An școlar 2023-2024	Scăderea abandonului școlar Existența programelor	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

Elaborarea de către școală a unui program de colaborare cu comunitatea în vederea îmbunătățirii activității de educare, învățare și integrare socială a elevilor	Legislație specifică Acorduri de colaborare	An școlar 2023-2024	Numărul parteneriatelor încheiate cu comunitatea locală Numărul elevilor și părinților cuprinși în derularea parteneriatelor	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Promovarea ofertei de formare a Casei Corpului Didactic Bistrița-Năsăud	Oferta de formare site-ul C.C.D.	An școlar 2023-2024	Număr de diseminări, informații	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Colaborarea cu O.N.G.-uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă în scopul derulării, în parteneriat, a unor proiecte educaționale	Legislație specifică	An școlar 2023-2024	Parteneriate încheiate cu O.N.G.-uri, asociații, fundații, instituții de cultură și artă	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct
Promovarea proiectelor educaționale de succes în mass-media	Site-ul școlii Mass-media	An școlar 2023-2024	Activități de promovare realizate	Beneficiarii educației	Director Director adjunct

V.2. Îmbunătățirea calității comunicării organizaționale

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Transmiterea informațiilor solicitate de la/ către compartimentele rețea școlară, perfecționare, inspecție școlară, normare și salarizare	Modele, formulare, tabele de raportare Site-ul I.S.J.	An școlar 2023-2024	Pliante Mape Procese-verbale	Secretariat	Director Director adjunct
Acordarea de consultanță și audiențe	Logistica necesară desfășurării audiențelor	An școlar 2023-2024	Numărul de probleme/situații clarificate/soluționate	Cadre didactice Elevi Comunitate	Director Director adjunct
Realizarea unei comunicări interne adecvate cu impact pozitiv asupra eficacității și eficienței organizaționale	Strategia managerială	An școlar 2023-2024	Ședințe de lucru	Cadre didactice Elevi Comunitate	Director Director adjunct
Elaborarea unui set de măsuri menite să îmbunătățească calitatea comunicării manageriale și comunicării interpersonale	Legislație specifică Legea 544/2001 actualizată	An școlar 2023-2024	Plan managerial Raport anual de activitate	Cadre didactice Elevi Comunitate	Director Director adjunct
Aplicarea principiului transparenței informațiilor de ordin public	Legislație specifică Legea 544/2001 actualizată	An școlar 2023-2024	Buletin informativ Raport de activitate	Elevi Părinți Comunitate	Director Director adjunct

V.3. Dezvoltarea și consolidarea comunității de alumni

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Organizarea de întâlniri online și față în față cu alumnii din județ	Legislația specifică Adrese, informări Logistica necesară desfășurării ședințelor	An școlar 2023-2024	Pliante Mape Procese-verbale	Alumnii Elevi Comunitate	Director Director adjunct
Crearea unei baze de date cu alumnii școlii	Calculator Conexiune Internet	An școlar 2023-2024	Număr de alumnii	Alumnii Elevi Comunitate	Director Director adjunct

VI. Investiții în infrastructura școlară

Măsurile și acțiunile	Resurse	Termen	Indicatori	Beneficiari	Responsabili
Dotarea cu mobilier a sălilor de clasă	Săli de clasă	An școlar 2023-2024	Număr de săli dotate	Elevi Cadre didactice Comunitate	Director Director adjunct Contabilitate
Dotarea laboratoarelor de fizică, chimie, biologie	Spații disponibile pentru a fi amenajate	An școlar 2023-2024	Număr de săli dotate	Elevi Cadre didactice Comunitate	Director Director adjunct Contabilitate
Dotarea cabinetelor școlare	Spații disponibile pentru a fi amenajate	An școlar 2023-2024	Număr de săli dotate	Elevi Cadre didactice Comunitate	Director Director adjunct Contabilitate
Dotarea cabinetelor de informatică	Spații disponibile pentru a fi amenajate	An școlar 2023-2024	Număr de săli dotate	Elevi Cadre didactice Comunitate	Director Director adjunct Contabilitate
Întocmirea bugetelor (Se va pune accent pe existența referatelor de necesitate ale cadrelor didactice și ale personalului școlii)	Referate de necesitate PAAP al unității școlare Draftul de buget al unității școlare	Decembrie 2023	Număr de referate de necesitate PAAP corect întocmit	Elevi Cadre didactice Comunitate	Director Director adjunct Contabilitate

Director,
Prof. Greabu Maria